

# Resumo executivo

Lowell Forward é o plano abrangente da nossa cidade para o futuro. Ele capta uma visão de vinte anos e define um roteiro para apoiar o crescimento e o investimento no nosso centro da cidade, bairros, comunidades, espaços abertos e naturais, e redes de infraestrutura. Este plano é um esforço coletivo guiado pela visão e dedicação dos nossos líderes comunitários e cidadãos, e reflete um grande esforço de inúmeros indivíduos, todos determinados a impulsionar a sua cidade para o futuro.

## Envolvimento da comunidade página 41

A equipe do Lowell Forward envolveu a comunidade num diálogo inclusivo para identificar as prioridades comunitárias partilhadas e estabelecer uma visão para o futuro de Lowell. O envolvimento da comunidade foi incorporado em cada passo do processo, com investimentos substanciais de tempo e recursos, incluindo um organizador comunitário em tempo integral, uma série de grupos de discussão liderados pela cidade, três workshops públicos em toda a cidade, dois inquéritos em toda a cidade e divulgação nas redes sociais.

Público-alvo para este capítulo: **todos os membros da comunidade**

## A nossa visão página 42

Olhando para o futuro, imaginamos Lowell como uma cidade que:



Conecta de forma equitativa nossas comunidades às áreas residenciais e a outros recursos que nos permitem viver uma vida plena



Transportar-nos convenientemente para onde precisarmos ir, seja de carro, de transportes públicos, a pé, de bicicleta ou a andar



Cultiva oportunidades educativas e econômicas para que todos possam prosperar



Abraça, celebra e eleva a diversidade e patrimônio



Cuida dos nossos espaços públicos, dos recursos naturais e de uns dos outros



Prepara-se e responde aos impactos das alterações climáticas

## Os nossos valores orientadores página 44



Sustentabilidade e Resiliência

Manutenção proactiva



Governo responsável e gestão comunitária

Inovação e criatividade



## Objetivos e ações prioritárias página 81

Público-alvo deste capítulo: **peçoas que tomam medidas**

### Utilização do solo e forma urbana

1. Revisão global do zoneamento
2. Crescimento do centro da cidade
3. Crescimento dos centros de atividade dos bairros e parcerias com âncoras institucionais
4. Reabilitação de zonas industriais ou comerciais pesadas subutilizadas

### Mobilidade

1. Uma rede de mobilidade segura, equitativa e interligada que acolhe todos os utilizadores, incluindo pedestres, passageiros, condutores, ciclistas e motociclistas
2. Proporcionar um acesso conveniente às opções de transporte e navegação para as mesmas
3. Trânsito confiável e de alta qualidade e incentivos para utilizar opções de transporte público

### Energia, clima e ambiente

1. Atingir a neutralidade de carbono até 2050
2. Criar resiliência ambiental
3. Promover a economia de energia sustentável
4. Equidade energética: garantir que os objetivos de descarbonização não resultam num aumento desproporcionado dos encargos energéticos para os nossos residentes mais vulneráveis

### Artes e cultura

1. Alavancar as artes e apoiar a criação de espaços criativos em Lowell
2. Apoiar a vitalidade econômica de Lowell através das artes, da cultura e da criatividade

### Habitação

1. Planejar um crescimento equitativo e acessível
2. Desenvolver habitações para todos
3. Aumentar a qualidade da habitação
4. Eliminar o problema dos sem-abrigo e reduzir a precariedade da habitação
5. Oferecer opções de habitação para agregados familiares com rendimentos baixos e muito baixos
6. Expandir e criar novas oportunidades de aquisição de habitação a preços acessíveis
7. Garantir políticas e práticas de habitações justas

### Desenvolvimento Econômico

1. Revitalização do centro da cidade
2. Promover, apoiar e desenvolver as empresas locais de Lowell
3. Expandir as oportunidades comerciais e industriais e aumentar as oportunidades de emprego para os residentes de Lowell

### Parques, espaços abertos e trilhas

1. Reforçar a resiliência social, a equidade, o acesso e a manutenção de parques, espaços abertos e trilhas
2. Reforçar a resiliência climática e a sustentabilidade nos parques, espaços abertos e trilhas

## Quadro de implementação página 165

O quadro de implementação do Lowell Forward identifica prazos para objetivos e ações para ajudar os **responsáveis pela ação** - como os departamentos da cidade, organizações locais, instituições âncora e a comunidade - na priorização de tarefas e próximos passos.

Ver página seguinte para Estratégias para o Crescimento e a Mudança →

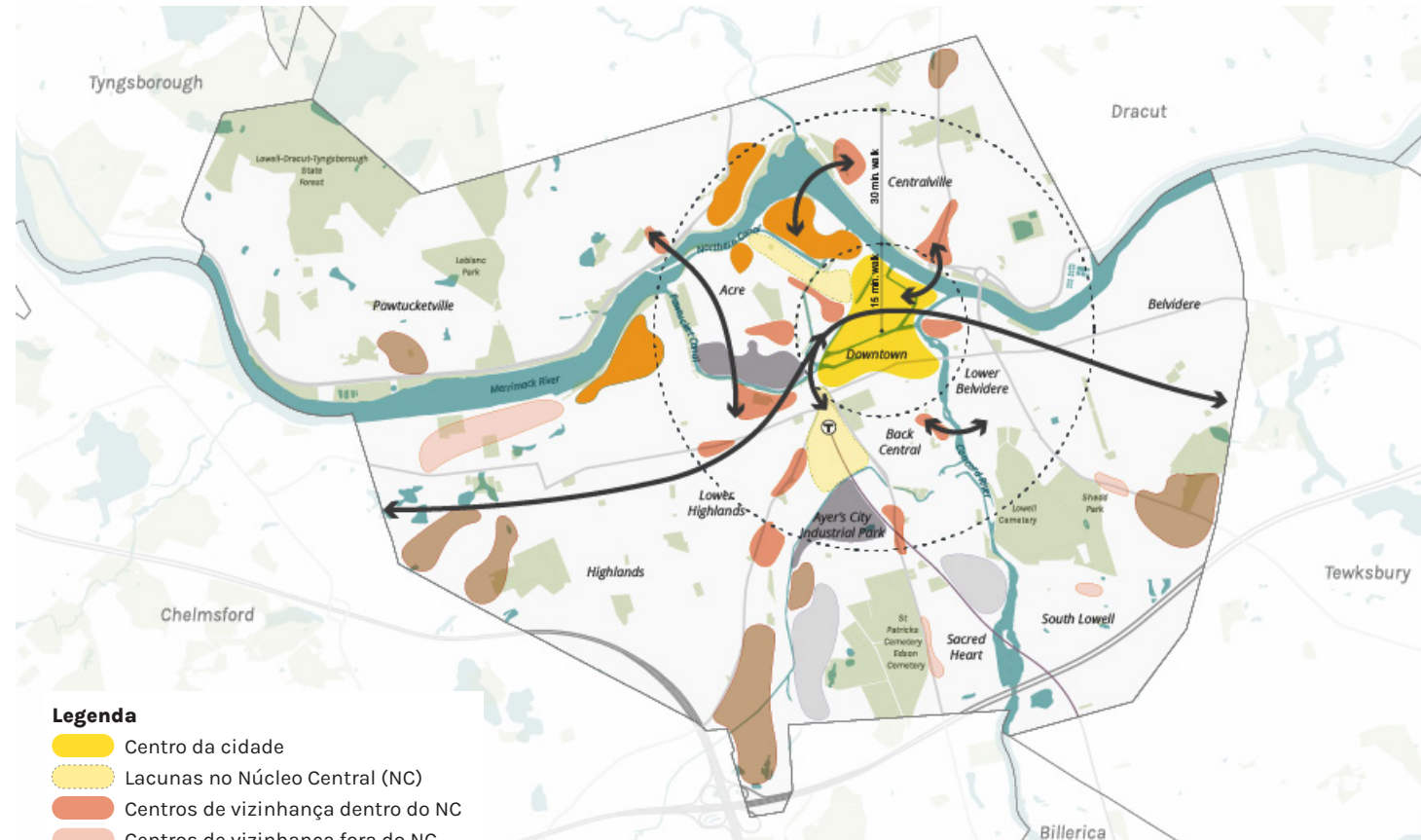
# Estratégias para o crescimento e a mudança

página 55

À medida que Lowell evolui, encontrará novas oportunidades e desafios que moldam o seu crescimento e transformação. Este plano oferece uma oportunidade significativa para a cidade e a comunidade darem prioridade às melhorias específicas que valorizamos para os nossos bairros, e para determinar o grau de mudança com que nos sentimos confortáveis. O Capítulo 3 delinea estratégias destinadas a orientar e a moldar o crescimento e o desenvolvimento sustentável e equitativo em Lowell. Estas estratégias foram criadas em colaboração com a comunidade e informadas por muitas conversas e feedback recebidos ao longo do processo de envolvimento do Lowell Forward.

Público-alvo deste capítulo: **peças que tomam medidas**

1. Desenvolver e ativar o nosso centro da cidade
2. Tirar partido dos nossos pontos fortes únicos: centros de vizinhança e âncoras institucionais
3. Criar oportunidades em áreas industriais estratégicas



- Legenda**
- Centro da cidade
  - Lacunas no Núcleo Central (NC)
  - Centros de vizinhança dentro do NC
  - Centros de vizinhança fora do NC
  - Âncoras educativas
  - Zonas industriais dentro do NC
  - Zonas industriais fora do NC
  - Ligações
  - Centros comerciais suburbanos

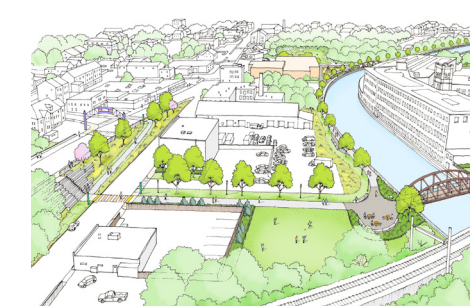
## 1. Desenvolver e ativar o nosso centro da cidade

1.1: Densificar, ativar e conectar o centro da cidade



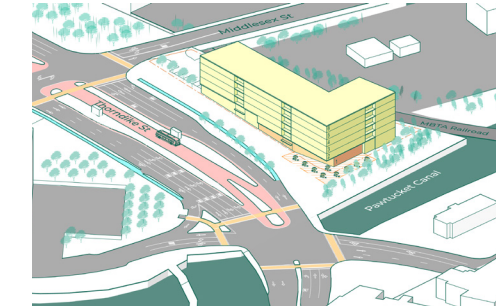
Apoiar uma zona vibrante, 24 horas por dia, 7 dias por semana, de utilização mista no centro da cidade, que atraia um vasto leque de utilizadores e traga vários benefícios à nossa comunidade em geral

1.2: Ativar a zona beira-rio e os canais central



Maximizar o potencial dos nossos canais e vias navegáveis para que se tornem um elo de ligação, uma experiência e um identificador de Lowell

1.3: Preencher as lacunas no núcleo central



Aumentar a densidade residencial dentro e ao redor do centro da cidade e as potenciais zonas de preenchimento para bairros compactos, de utilização mista e transitáveis.

## 2. Aproveitar os pontos fortes únicos de Lowell

2.1: Valorizar os Centros de Bairro



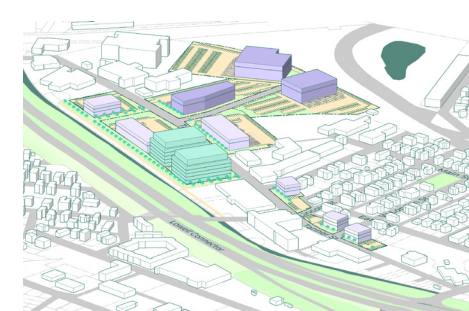
Promover um desenvolvimento contextualmente sensível que aumente a vitalidade do bairro, melhore a conectividade e celebre a identidade distinta de cada bairro

2.2: Alavancar as âncoras institucionais



Criar parcerias estratégicas com instituições de referência para apoiar as pequenas empresas, criar emprego e impulsionar a economia e o ambiente construído da cidade  
Crédito da foto: Cidade de Lowell

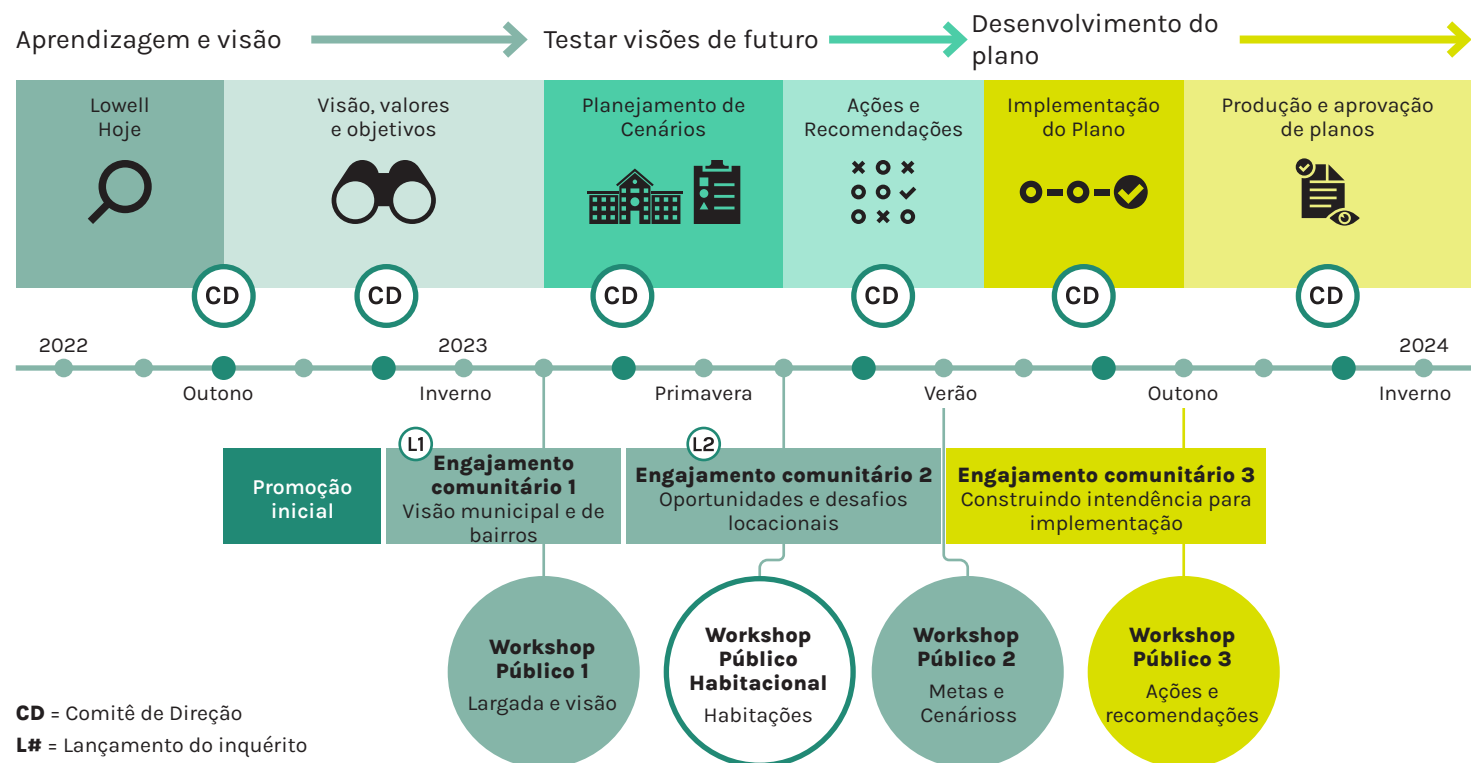
## 3. Criar oportunidades em áreas industriais estratégicas



Existem várias oportunidades para reabilitar zonas industriais antigas em Lowell para novos esforços de desenvolvimento econômico e criação de emprego. Estas incluem o Parque Industrial de Ayer's City ou o Corredor de Tanner Street e a área ao longo da Western Ave e do Pawtucket Canal no bairro de Acre.

# Envolvimento da comunidade página 41

O envolvimento da comunidade consistiu em três fases, ilustradas a seguir:



## Fase 2: Testar as visões de futuro

### Workshop público 2:

com mais de **40** participantes e mais de **178** comentários escritos ou notas adesivas

### Organizador comunitário:

mais de **8** conversas ou grupos de discussão

### Inquérito sobre a visão e os objetivos da cidade 2:

mais de **366** respostas

### Grupos de discussão liderados pela cidade:

**7** grupos de discussão específicos por temas  
**8** grupos de discussão específicos por bairros

### Reuniões do Comitê Diretor:

**2** reuniões

## Fase 1: Aprendizagem e visão

### Workshop público 1:

com mais de **100** participantes e mais de **300** comentários escritos ou notas adesivas

### Inquérito sobre a visão e os objetivos da cidade 1:

mais de **300** respostas

### Organizador Comunitário

**21** conversas, **40** cartões de comentários

### Grupos de discussão liderados pela cidade:

**10** grupos de discussão específicos por temas

### Reuniões do Comitê Diretor:

**2** reuniões

## Fase 3: Desenvolvimento do plano

### Workshop público 3:

parceria com o CHOP Dinner, **140+** participantes e mais de **700** reações de notas adesivas nos painéis.

### Organizador comunitário:

**10** conversas centradas em objetivos e ações específicos, incluindo:

- The Merrimack Valley Housing Partnership
- Donos de pequenos negócios
- Project Learn
- Coalition for a Better Acre
- Lowell Litter Krewe
- Greater Lowell Community Foundation
- Escolas públicas de Lowell
- Mill City Grows
- Greater Lowell Health Alliance
- Mary Wambui

### Reuniões do Comitê de Direção:

**2** reuniões