

# Resumen ejecutivo

Lowell Forward es el plan integral para el futuro de nuestra ciudad. Recoge una visión de veinte años y una hoja de ruta para guiar el crecimiento y la inversión en nuestro centro, barrios, comunidades, espacios abiertos y naturales, y redes de infraestructura. Este plan es un esfuerzo colectivo impulsado por la visión y la dedicación de líderes comunitarios y ciudadanos, y refleja un gran esfuerzo de innumerables individuos, todos decididos a impulsar su ciudad hacia el futuro.

## Participación comunitaria página 41

El equipo de Lowell Forward involucró a la comunidad a través de diálogo inclusivo para identificar prioridades comunitarias y establecer una visión para el futuro de Lowell. La participación comunitaria se incorporó en cada paso del proceso, con importantes inversiones de tiempo y recursos, incluyendo una organizadora comunitaria a tiempo completo, una serie de grupos de discusión liderados por la ciudad, tres talleres públicos abiertos a toda la comunidad, dos encuestas públicas, y difusión en las redes sociales.

Este capítulo es especialmente importante para: **todos los miembros de la comunidad**

## Nuestra visión página 42

De cara al futuro, imaginamos a Lowell como una ciudad que:



Conecta a nuestra comunidad con vivienda y recursos necesarios para vivir una vida plena



Celebra y eleva nuestra diversidad y nuestra historia



Nos transporta cómodamente a donde necesitamos ir, ya sea en coche, en transporte público, a pie, en bicicleta o en silla de ruedas.



Cuida a nuestros espacios públicos, recursos naturales, y a la comunidad



Ofrece oportunidades educativas y económicas para que todos prosperen



Se prepara y responde a los efectos del cambio climático

## Nuestros valores página 44



Sostenibilidad y resiliencia

Mantenimiento proactivo



Gobernanza responsable y participación comunitaria



Innovación y creatividad



## Objetivos y acciones prioritarios página 81

Este capítulo es especialmente importante para: **personas responsables de la ejecución del plan**

### Uso del suelo y forma urbana

1. Revisión exhaustiva de la zonificación
2. Crecimiento del centro de la ciudad
3. Crecimiento de los centros de actividad de los barrios y alianzas con instituciones ancla en Lowell
4. Desarrollar zonas industriales o de comercio pesado subutilizadas

### Vivienda

1. Plan de crecimiento equitativo y accesible
2. Vivienda para todos
3. Aumentar la calidad de la vivienda
4. Reducir la inseguridad de la vivienda y resolver el sinhogarismo
5. Ofrecer opciones de vivienda a los hogares con ingresos bajos y muy bajos
6. Ampliar y crear nuevas oportunidades de adquirir una vivienda asequible
7. Garantizar políticas y prácticas equitativas en materia de vivienda

### Movilidad

1. Red de movilidad segura, equitativa y conectada que cumpla con las necesidades de todos los usuarios, incluidos peatones, ciclistas, conductores, y rodantes.
2. Facilitar el acceso y la navegación hacia las opciones de transporte
3. Transporte público fiable y de alta calidad, e incentivos para utilizar el transporte público

### Desarrollo económico

1. Revitalización del centro de la ciudad
2. Promover, apoyar y crecer los negocios locales de Lowell
3. Ampliar las oportunidades comerciales e industriales, y aumentar las oportunidades de empleo para los miembros de la comunidad de Lowell

### Energía, clima y medio ambiente

1. Alcanzar la neutralidad de carbono en 2050
2. Aumentar la resiliencia
3. Promover una economía de energía limpia
4. Equidad energética: garantizar que los objetivos de descarbonización no supongan un aumento desproporcionado de las cargas energéticas para nuestros residentes más vulnerables

### Parques, espacios abiertos y senderos

1. Reforzar la resiliencia social, la equidad, el acceso y el mantenimiento de parques, espacios abiertos y senderos
2. Reforzar la resiliencia climática y la sostenibilidad en parques, espacios abiertos y senderos

### Arte y cultura

1. Potenciar las artes y apoyar la creación de espacios creativos en Lowell
2. Apoyar la vitalidad económica de Lowell a través del arte, la cultura y la creatividad

## Plan de implementación página 165

El plan de implementación de Lowell Forward identifica los objetivos y las acciones para ayudar a las **personas responsables de la ejecución del plan** -como los departamentos de la ciudad, las organizaciones locales, las instituciones locales y la comunidad- a priorizar los próximos pasos.

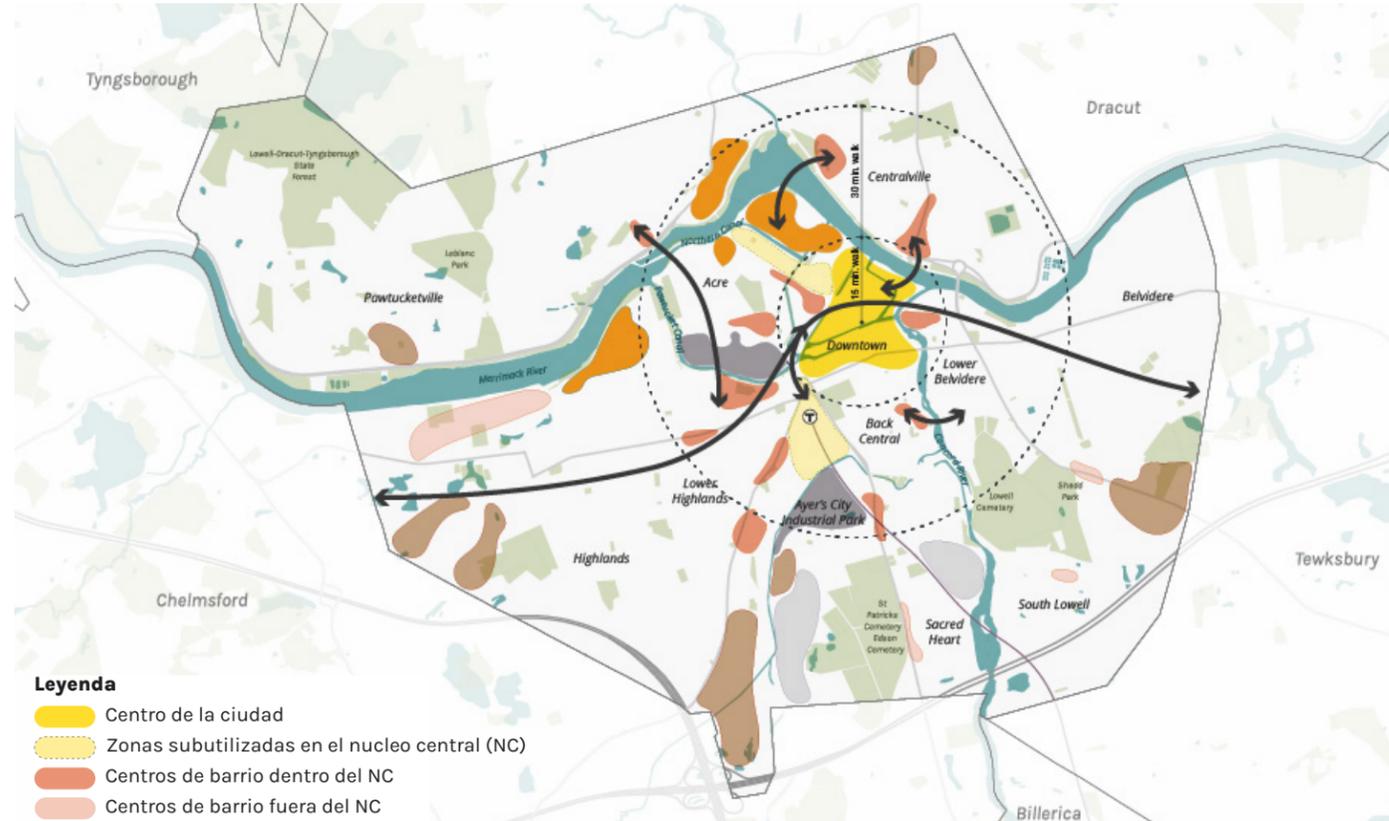
Ir la página siguiente para ver las estrategias de crecimiento y cambio →

# Estrategias de crecimiento y cambio página 55

A medida que Lowell evoluciona, se encontrará con nuevas oportunidades y retos que darán forma a su crecimiento y transformación. Este plan ofrece una oportunidad importante para que la ciudad y la comunidad den forma a esta transformación. El capítulo 3 esboza las estrategias destinadas a guiar y dar forma a un crecimiento y desarrollo sostenible y equitativo en Lowell. Estas estrategias fueron creadas en colaboración con la comunidad e informadas por muchas conversaciones y comentarios recibidos a lo largo del proceso de participación de Lowell Forward.

Este capítulo es especialmente importante para: **personas responsables de la ejecución del plan**

1. Desarrollar y activar el centro de la ciudad
2. Aprovechar nuestras fortalezas: centros de barrio y anclas institucionales
3. Crear oportunidades en zonas industriales estratégicas



- Leyenda**
- Centro de la ciudad
  - Zonas subutilizadas en el núcleo central (NC)
  - Centros de barrio dentro del NC
  - Centros de barrio fuera del NC
  - Anclas educativas
  - Zonas industriales dentro de NC
  - Zonas industriales fuera de NC
  - Conexiones
  - Centros comerciales suburbanos

## 1. Desarrollar y activar el centro de la ciudad

1.1: Densificar, activar y conectar el centro de la ciudad



Consolidar un distrito activo 24/7, de uso mixto en el centro de la ciudad que atraiga a una amplia gama de usuarios y aporte varios beneficios a nuestra comunidad.

1.2: Activar el frente fluvial y los canales



Maximizar el potencial de nuestros canales y ríos para que se conviertan en un conector, una experiencia y un identificador de Lowell

1.3: Desarrollar las zonas subutilizadas en el núcleo central



Aumentar la densidad residencial en y alrededor del centro de la ciudad para generar barrios compactos, de uso mixto y caminables.

## 2. Potenciar las fortalezas de Lowell

2.1: Mejorar los centros de barrio



Promover un desarrollo que potencie la vitalidad del barrio, mejore la conectividad y celebre la identidad de cada barrio.

2.2: Alianzas estratégicas con las anclas institucionales



Crear alianzas estratégicas con instituciones locales para apoyar a las pequeñas empresas, crear empleo e impulsar la economía y mejorar el entorno urbano.  
Crédito de la foto: Ciudad de Lowell

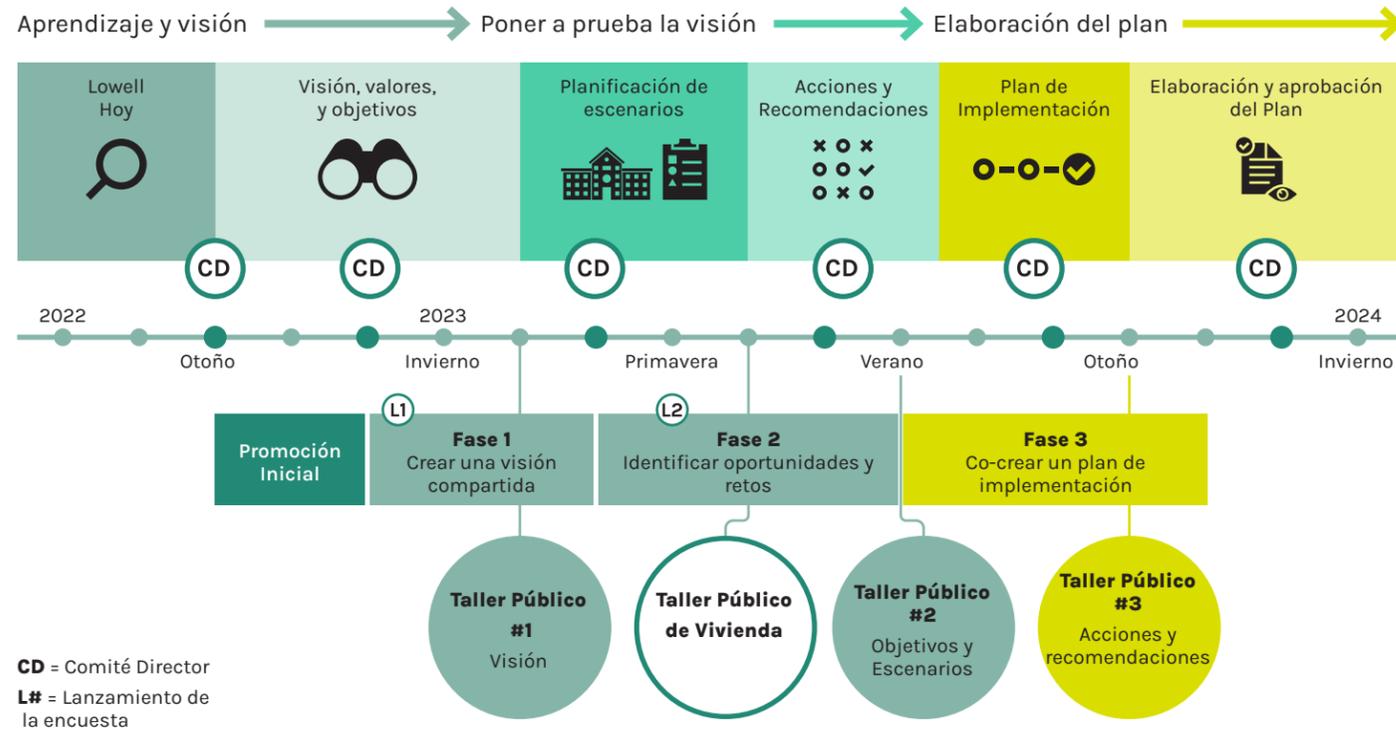
## 3. Crear oportunidades en zonas industriales estratégicas



Existen varias oportunidades para desarrollar lotes industriales en todo Lowell para nuevos esfuerzos de desarrollo económico y creación de empleo. Entre ellos se incluyen el polígono industrial de Ayer's City o el corredor de Tanner Street y la zona a lo largo de Western Ave y Pawtucket Canal en el barrio de Acre.

# Participación comunitaria página 41

La participación comunitaria consistió en tres fases ilustradas a continuación:



## Fase 2: Poner a prueba la visión

### Taller público #2:

con más de **40** asistentes y más de **178** comentarios

### Encuesta #2 sobre visión y objetivos:

más de **366** respuestas

### Organizadora comunitaria:

más de **8** conversaciones o grupos de discusión

### Grupos de discusión dirigidos por la ciudad:

grupos de discusión  
**7** sobre temas específicos  
**8** sobre barrios específicos

Reuniones del Comité Directivo: **2** reuniones

## Fase 1: Aprendizaje y visión

### Taller público #1:

con más de **100** participantes y más de **300** comentarios

### Encuesta #1 sobre la visión y los objetivos de la ciudad

más de **700** respuestas

### Organizadora comunitaria:

**21** conversaciones, **40** tarjetas con comentarios

### Grupos de discusión dirigidos por la ciudad:

**10** grupos de discusión sobre temas específicos

Reuniones del Comité Directivo: **2** reuniones

## Fase 3: Elaboración del plan

### Taller público #3:

colaboración con CHOP Dinner, **Más de 140** participantes y más de **700** reacciones en los tablonas

### Organizadora comunitaria:

**10** conversaciones centradas en objetivos y acciones sobre temas concretos con las siguientes organizaciones o individuos:

- The Merrimack Valley Housing Partnership
- Dueños de pequeños negocios
- Project Learn
- Coalition for a Better Acre
- Lowell Litter Krewe
- Greater Lowell Community Foundation
- Escuelas Públicas de Lowell
- Mill City Grows
- Greater Lowell Health Alliance
- Mary Wambui

Reuniones del Comité Directivo: **2** reuniones